



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی قزوین
دانشکده بهداشت و پیراپزشکی

پایان نامه جهت اخذ درجه کارشناسی ارشد رشته مدیریت بهداشت و درمان

عنوان

**مقایسه تامین منابع مالی و هزینه های بیمارستان های
دانشگاه علوم پزشکی زنجان طی سال های برنامه چهارم
توسعه اقتصادی (۱۳۸۴-۱۳۸۸)**

نگارش :

خاطره خوشنام

استاد راهنما:

دکتر رفعت محبی فر

استاد مشاور:

دکتر علیرضا شغلی

تیر ۱۳۹۰

چکیده:

مقدمه: برای هر سازمان، شناخت منابع تامین مالی و هزینه هادر تصمیم گیریهای دقیق مدیریتی بسیار مهم است. تجزیه و تحلیل هزینه ها لازم الاجرا بوده و برای مدیران سطوح مختلف مفید خواهد بود که بدانند اعتبارات هزینه شده تا چه حد در رسیدن سازمان به اهداف خویش موثر بوده اند. این پژوهش با هدف تعیین وضعیت تامین منابع مالی و هزینه های بیمارستانهای تابعه دانشگاه علوم پزشکی زنجان طی برنامه چهارم توسعه اقتصادی (۸۴-۸۸) صورت گرفته است. روش کار: مطالعه حاضر، توصیفی- تحلیلی می باشد که در بیمارستانهای دانشگاه علوم پزشکی زنجان براساس اطلاعات سالهای ۱۳۸۸-۱۳۸۴ انجام شد. گردآوری داده ها با چک لیستی که اعتبار محتوایی آن پس از مشورت با ۵ نفر از اساتید و مسئولین مرتبط با موضوع تایید شد، با مراجعه به واحدهای امور مالی بیمارستانها انجام شد. سپس نسبتها با توجه به اهداف، در هریک از بیمارستانها تعیین و مقایسه ای از وضعیت آنها صورت گرفت. داده ها توسط نرم افزار Excel 2007 دسته بندی شدند.

نتایج: بطور متوسط ۷۲٪ درآمد بیمارستانها مبالغ دریافتی از سازمانهای بیمه گر، ۲۰٪ مبالغ دریافتی از بیماران و ۸٪ مبالغ دریافتی بابت عملکرد درمانی از وزارت بهداشت میباشد. بطور متوسط ۵۷٪ هزینه های عملیاتی بیمارستانهای مورد مطالعه هزینه های پرسنلی، ۶۳٪ هزینه انرژی، ۷۶٪ هزینه تعمیرات و نگهداری و ۲۵.۶٪ هزینه دارو و تجهیزات و مواد مصرفی میباشد. همچنین بطور متوسط طی سالهای مورد مطالعه، ۴۴٪ از کل مبالغ درخواستی بیمارستانها از سازمانهای بیمه گر مشمول کسورات شده که ۷۳.۴۶٪ آن پرونده های بستری و مابقی پرونده های سرپایی بوده است.

نتیجه گیری: با توجه به نتایج مطالعه بیمارستانهای دارای تعداد تخت کم از نظر اقتصادی به هیچ وجه مقرون به صرفه نیستند. بطور متوسط بیش از نیمی از هزینه های عملیاتی بیمارستانها هزینه های پرسنلی است، لذا مسئولین باید از روشهای مختلف برای افزایش کارایی پرسنل استفاده نمایند. با توجه به این که تمام کسورات متوجه بیمارستان بوده و ارائه دهندگان خدمت از این بابت زیانی نمی بینند، برنامه ریزی برای آموزش و دقت در نحوه پرونده نویسی ضروریست.

کلید واژه ها: بیمارستان، تامین منابع مالی، هزینه های بیمارستانی، درآمد های بیمارستانی، کسورات